

Inhalt

SEBASTIAN BRAUN & STEFAN HANSEN Vorwort	9
Steuerung auf der Makroebene des Sportsystems	
BERND SCHULZE Steuerung in den Teilsystemen der Sportarten	11
TORSTEN WOJCIECHOWSKI Global Governance im Sport. Überlegungen zur Steuerung des Sports auf globaler Ebene	21
WERNER PITSCH Grenzen der Prognose quantitativer Sportentwicklung	31
RICHARD FÖRG Kommunale Netzwerke im Sport	43
EIKE EMRICH & WERNER PITSCH Zur Effektivität bundesdeutscher Nachwuchsförderung – empirische Befunde zum individualistischen und zum kollektivistischen Steuerungsprimat	53
SASCHA A. LUETKENS Urban Governance im Kölner Modell: Zur down-up Steuerung einer sportbezogenen Jugendsozialarbeit	65
ROLF MEIER Der „Mülheimer Sportdialog“ – Ein Erfolgsmodell kommunaler Sportentwicklung in Mülheim an der Ruhr	81
SILKE VAGT-KEBLER & TESSA TEMME Steuerungsprobleme und Lösungsansätze beim Aufbau einer bewegungsorientierten Ganztagschule	91
SUSANNE ACKERMANN & MATTHIAS KOHL Zentrale Steuerung – kommunale Handlungsfähigkeit: Deregulierung als Herausforderung für die Dachorganisation am Beispiel des LandesSportBundes NRW e.V.	103

Steuerung auf der Mesebene der Organisationen

HELMUT WILLKE Zur Steuerung von Organisationen	112
ANSGAR THIEL & JOCHEN MAYER Besonderheiten des Managements von Sportvereinen	130
SIEGFRIED NAGEL Sind Sportvereine steuerbar? Zur Begrenztheit der Rationalität bei Entscheidungsprozessen im Sportverein	149
HEIKO MEIER Vertrauen als Steuerungsinstrument in Sportvereinen	156
JENS FLATAU Zur (Selbst-) Steuerung in Sportvereinen – Entwicklung Leichtathletik anbietender Organisationen	167
CHRISTIAN WOPP Analyse von Fußballvereinen in Deutschland als Grundlage zur Gestaltung von Entwicklungen im Deutschen Fußballbund	177
ERIK ANTHES, WERNER PITSCH & EIKE EMRICH Umweltorientierung und Umwelt(un-)abhängigkeit von Sportvereinen im Sportbund Pfalz im Zeitraum von 1995-2004	187
MARCEL FAHRNER Zur Reaktion von Organisationen auf Veränderungsdruck – theoretische Überlegungen und Analyse eines nationalen Sportfachverbandes	197
PAMELA WICKER, CHRISOPH BREUER & STEPHANIE EBBERT Steuerung der Beitragspolitik im Sportverein	207
LUTZ THIEME & DIRK MAZURKIEWICZ Markenanalyse als Ausgangspunkt strategischer Vereinsführung – Ergebnisse fallanalytischer Betrachtungen	217
FLORIAN DÜRR Die Relevanz unterschiedlicher Merkmalsdimensionen zur Vereinsbeurteilung für die globale Mitgliederzufriedenheit im Sport – Theorie und Ergebnisse einer qualitativen Untersuchung	226

CHRISTOPH BREUER	Riskante Investitionen? Organisationaler Nutzen, Kosten und Refinanzierbarkeit investiver Steuerungsentscheidungen deutscher Sportvereine	236
MARKUS STUMPF & VERONIKA RÜCKER	Mitgliederorientierung im Sportverein – Ansätze eines Member Relationship Marketing (MRM)	245
KLAUS BALSTER & BEATE LEHMANN	Sport im Ganzttag – Die notwendige Basis: systematische Mitarbeitergewinnung und -entwicklung	254
Steuerung auf der Mikroebene der Individuen		
BRITT DAHMEN & ILSE HARTMANN-TEWS	Steuerung von Lernprozessen in Sportorganisationen – Reflexionen zur Einführung von Gender Mainstreaming	258
CHRISTOPH BAUMANN	Die Entwicklung der Inklusion von Menschen mit geistiger Behinderung in den organisierten Sport Deutschlands	268
LARS RIEDL	Theoretische Überlegungen zum Problem der Publikumsbindung im Spitzensport	278
KATRIN SLIEP	Bürgerkompetenzen von Vereinsmitgliedern	286
TINA NOBIS	Jugend und Politik – politische Sozialisationsleistungen von Sportvereinen	297
SEBASTIAN BRAUN	Sozialintegrative Potentiale bürgerschaftlichen Engagements für Jugendliche	308
JÜRGEN BAUR & ULRIKE BURRMANN	Die Argumentationsfigur „Gesundheit – Sport – Fitness“ im Sportverständnis Jugendlicher	320

ULRIKE BURRMANN	
Die subjektive Sicht der Jugendlichen auf den Vereinssport: Vereinssport oder Wettkampfsport	330
NANCY FUSSAN	
Qualität der Peerbeziehungen: Sozialisationsvorteile sportvereinsorganisierter Jugendlicher	340
ANGELIKA RIBLER	
Interkulturelle Konfliktvermittlung/Mediation im organisierten (Fußball-)Sport	351
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren	360